MATINALE OBSERVATOIRE DE L'INNOVATION
MEDEF – 12 novembre 2025
PROJET - Mot d'accueil et propos introductifs de Jean Luc Brossard

Mesdames, Messieurs, chers partenaires, chers amis,

Bienvenue à cette 12 -ème édition de l'observatoire de l'innovation et la deuxième du genre au MEDEF :

1- Nous le savons, nous sommes engagés dans un combat pour la restauration de notre compétitivité que seule l'innovation peut nous permettre de remporter.

- C'est notre souveraineté technologique, notre leadership international, notre niveau de vie, qui se jouent dans cette compétition mondiale, comme ne manque pas de le souligner Mario Draghi dans son rapport publié en septembre 2024.
- Philippe Aghion, récemment récompensé par le prix Nobel d'économie, nous le rappelle :« **Le facteur clé de la puissance économique, c'est le leadership technologique.** Le taux de PIB par habitant -un tiers plus élevé aux Etats unis qu'en Europe- en est une cinglante illustration.
- **Les dispositifs de soutien à l'innovation sont donc essentiels pour soutenir cette compétitivité, surtout quand celle-ci est affaiblie par des prélèvements obligatoires** plus élevés que dans les pays concurrents. Ce handicap réduit, en effet, sensiblement nos capacités d'investissement.
- **Regardons autour de nous - De nouveaux acteurs émergent à grande vitesse notamment au Moyen- Orient** où se développent des écosystèmes d'innovation redoutablement efficaces.
  - Ces pays combinent avec agilité les **financements hybrides**, le **co-développement public/privé**, et une **vision stratégique globale** au service de la transformation technologique.
  - Le salon **GITEX à Dubaï**, désormais le deuxième mondial après Las Vegas, en est une illustration éclatante. Il **témoigne d'une ambition et d'une rapidité d'exécution qui doivent nous inspirer**

2- Mais pendant ce temps-là, Mario Draghi le reconnaît : un an après la publication de son rapport, la situation européenne continue de se dégrader.

- Nos modes d'organisation seraient trop fragmentés et nos efforts de financement trop dispersés pour être efficaces.

- **La France n'échappe pas à ce constat.** Notre écosystème de recherche et d'innovation, construit au fil des vingt dernières années, s'est enrichi de nombreux acteurs et dispositifs — Mais il **demeure trop complexe, trop instable, trop cloisonné**

  - Il n'est- Pas assez lisible ce qui se traduit par la méconnaissance de plusieurs offres de soutien à l'innovation que pointe les résultats de l'enquête qui vous seront présentés ce matin :
    ***Par exemple**, Les 2/3 des répondants ne connaissent pas les dispositifs de financement proposés par leur région d'implantation.*
  - *Un tiers ne connaissent pas le dispositif CIFRE*

  - Il n'est -Pas assez stable,
    Prenons un exemple symptomatique et d'actualité : chaque année de nouvelles règles de calcul du Crédit impôt recherche s'impose **sans délai aux entreprises** et diminue son impact.
  - En 4 ans le CIR a été raboté de 900 M€ (soit environ 12% du volume du CIR) et la loi de finances 2026 en discussion au Parlement pourrait encore davantage diminuer le CIR.
  - Un quart des entreprises qui pourraient bénéficier du CIR y renoncent, faute de ressources internes pour gérer la complexité des demandes et des contrôles.

  - L'écosystème enfin n'est Pas assez coordonné, ce qui affaibli les perspectives de collaboration entre les différents acteurs de l'écosystème.
  - Les acteurs publics et privés travaillent encore trop souvent en silo ;
  - Et les articulations entre l'Europe, le national et les régions restent trop faibles.
  - Chaque gouvernement animé par la volonté de clarifier le paysage contribue également à le complexifier en ajoutant un nouvel étage : SATT, IRT, IDEX et plus récemment les PUI - Pôle universitaire d'innovation, sans que l'on ne comprenne clairement ni la complémentarité de leurs missions, ni la synergie de l'ensemble.
  - Et l'ambition d'un modèle plus agile, inspiré de la **DARPA** américaine, peine à s'imposer au niveau européen comme en France.
    France 2030 a partiellement ouvert la voie à ce mode de fonctionnement pour environ 10% de ces projets.
  - Mais il faut encore persévérer dans cette voie. Le cercle des économistes en est convaincu l'industrie duale demeure un levier prometteur de la nouvelle croissance.

3- Face à ces défis de compétitivité nous sommes confrontés à des injonctions contradictoires.

- **Quelle voie privilégier** ? **Réformer** en profondeur **OU** au contraire **stabiliser** les fondations et les meilleurs piliers de notre écosystème.

- Tous azimuts, philosophes, économistes, politiques, en appellent à une révision de nos stratégies de développement et à une réorganisation de nos structures.
- Le sénateur Stéphane Pied-noir, président de l'OPECST, qui signe l'un des éditoriaux de notre enquête, nous invite ainsi à innover dans l'usage même de la dépense publique.

- **Les entreprises tout autant désireuses de plus d'efficacité dans le fonctionnement de l'écosystème** priorise la stabilité des règles, la simplification des procédures, la clarification des stratégies et des objectifs des politiques publiques.
- Le député Paul Midy, dans le second éditorial, rappelle cette attente d'un écosystème simplifié, cohérent et prévisible.

➧ **En une phrase pour reprendre le titre de la matinale de ce jour** : Faut-**il tout changer ?**

- Alors non, il ne s'agit pas de tout renverser, ni de faire table rase du passé Il **s'agit plutôt de changer d'état d'esprit.**

- **Changer de méthode d'abord :**
  Simplifier les règles d'accès aux financements et aux marchés publics, pour encourager la prise de risque et accélérer la diffusion des innovations.
- **Changer de comportement, ensuite :**
- Diversifier les recrutements en intégrant par exemple dans l'entreprise davantage de doctorants,
- Valoriser la mobilité des chercheurs publics,
- Assouplir les relations contractuelles entre entreprises et recherche publique,
- L'enjeu est de développer l'innovation ouverte et de créer de nouvelles synergies pour monter en gamme dans nos offres technologiques et ouvrir ainsi aux entreprises de nouveaux marchés.

CONCLUSION

- **Ces orientations ne manqueront pas d'être débattues ce matin.**
- Merci aux intervenants de nous éclairer sur leur mise en œuvre pour renforcer l'attractivité de notre écosystème
- Je souhaite à tous de fructueux débat.