

NEWSLETTER INNOVATION

Mouvement
des **Entreprises**
de France 

Newsletter #40 - Janvier 2026

Ouverture des inscriptions à la prochaine soirée Greentech [ici](#)

Le MEDEF organise une nouvelle soirée tech concernée aux Greentech suite au succès des soirées Legaltech, Edtech et Medtech. Cette soirée organisée en partenariat avec l'équipe Transition écologique du MEDEF se déroulera le 17 mars 2026 à la FFB - Fédération Française du Bâtiment - 9 Rue La Pérouse 75016 Paris. Soirée gratuite et ouverte au grand public, venez nombreux !



« Renforcer les sciences, c'est renforcer notre esprit critique » (Medef) Plus d'informations [ici](#)

EXCLUSIF - Si les jeunes démontrent un intérêt pour les carrières scientifiques, la France fait toutefois face à des obstacles de décrochage progressif, de féminisation du secteur et de confiance tel que le montre le dernier sondage Odoxa pour le Medef. Échanges avec Virginie Fauvel, co-présidente de la commission innovation et numérique. Le sondage annuel mené par Odoxa pour le mouvement des entreprises de France (MEDEF) dresse un portrait plein de contrastes du rapport des jeunes aux sciences et des Français aux progrès qu'elles permettent. « Le progrès scientifique est une meilleure connaissance du monde qui nous entoure, une amélioration de nos vies et la possibilité de nous émanciper et de faire de nous de meilleurs citoyens, des cerveaux plus libres », définit Virginie Fauvel, co-présidente de la commission innovation et numérique du Medef et CEO d'Harvest, éditeur de logiciels axés patrimoine et finance. Essentiel donc, le progrès scientifique se heurte toutefois à des réalités : 68% des Français ont l'impression de profiter du progrès des sciences et des nouvelles technologies, soit -2 points par rapport à l'an dernier et 54% considèrent que le progrès bénéficie à une population de plus en plus large, soit une baisse de 7 points par rapport à 2023.

Brevets : sur les technologies quantiques, la France et l'Europe au défi de transformer leur excellence scientifique en réussite économique Plus d'informations [ici](#)

Un rapport de l'Office européen des brevets et de l'OCDE publié mercredi 17 décembre salue la bonne place de l'Europe sur les technologies quantiques... Et souligne les difficultés auxquelles elle fait face pour s'imposer sur le front économique. Une preuve de maturité. Alors que les technologies quantiques continuent leur développement vers des produits (une perspective encore lointaine), les entreprises du secteur protègent de plus en plus leurs inventions. Résultat : le nombre

de demandes de brevets internationaux sur le sujet a été multiplié par cinq depuis 2015, mesure l'Office européen des brevets (OEB) dans une étude menée...

Pourquoi les EXITS sont devenus le vrai test de maturité de la French Tech Plus d'informations [ici](#)

La Mission French Tech ouvre une consultation nationale sur les exits, un sujet longtemps relégué derrière le financement et l'hypercroissance. Julie Huguet, directrice de la Mission, assume le diagnostic : l'écosystème français a grandi, mais il bute désormais sur la question des sorties. Or, sans sorties plus lisibles, c'est toute la mécanique du capital-risque qui se grippe, et, in fine, la capacité de la France à garder ses technologies et ses emplois. Elle nous confie son analyse et les contours de cette consultation.

« Le marché est sans pitié » : le private equity français se crispe en pleine détente mondiale Plus d'informations [ici](#)

Les investissements de fonds de private equity ont reculé de plus de 20 % en 2025 en France, à 23 milliards de dollars, quand le marché mondial croissait à deux chiffres. La divergence sur les prix reste la principale pomme de discorde. « Hormis quelques opérations de très grande taille, le marché ne fonctionne pas complètement à plein régime, à l'entrée comme à la sortie. » Un bilan sans appel de la codirigeante de Goldman Sachs à Paris sur l'industrie du private equity. Un peu plus de 424 acquisitions ont été annoncées par des fonds en France en 2025, un plus bas depuis la pandémie, selon LSEG, pour un total de 23,3 milliards de dollars. Des chiffres en recul de plus de 20 % sur un an. « Il y a toujours un différentiel de prix entre acheteurs et vendeurs dans l'environnement politique volatil actuel », observe Céline Méchain. Et les valorisations restent toujours très polarisées d'un secteur à l'autre.

CES Las Vegas 2026 : la France présente sur la santé, la sécurité, l'automobile et la consumer Tech Plus d'informations [ici](#)

Quittons la France et ses températures négatives pour le soleil de Las Vegas entre le 6 et 9 janvier. Ce sera l'occasion de rencontrer l'innovation tech à destination du grand public dans toutes ses dimensions lors du salon CES 2026. Près de 150 entreprises françaises sont attendues sur place. Environ 80 entreprises françaises seront présentes sur les Pavillons France. Leurs activités sont détaillées dans le catalogue détaillé établi par Business France. Elles sont situées à l'espace Eureka Park, et sur le Pavillon France Automotive, au Las Vegas Convention Center. Elles sont accompagnées par Business France.

L'Année de la Fintech 2025 est disponible Plus d'informations [ici](#)

« Après le rebond de 2024, le financement de la Fintech s'est contracté en 2025 avec 1,1 milliard d'euros levés et 73 opérations, reflet d'investisseurs plus sélectifs et très mobilisés sur l'IA. Malgré ce contexte, l'écosystème demeure solide : les métiers BtoB restent attractifs, l'emploi progresse encore de 10 %, et l'activité M&A atteint un niveau historique, confirmant la place centrale de la Fintech dans l'innovation financière » Mikaël Ptachek, Président de l'Observatoire de la Fintech. Après une reprise solide en 2024, le financement de la fintech française a nettement ralenti en 2025. Sur l'ensemble de l'année, les montants levés reculent de 22 %, à 1,1 Md€, contre 1,3 Md€ en 2024, dans un contexte de marché plus sélectif et de conditions de financement resserrées. L'écosystème demeure toutefois stable et mature, avec 554 fintechs actives ayant déjà levé des fonds et près de 12 Md€ cumulés depuis la naissance du secteur. En 2025, l'investissement s'impose comme le premier métier financé, devant les activités BtoB (finance embarquée, services et cybersécurité), tandis que l'assurtech reste en tête en cumul historique.

Biotech : « L'Europe a perdu 60.000 essais cliniques en cinq ans, faute d'ambition industrielle » Plus d'informations [ici](#)

Un texte pour relancer l'industrie biotechnologique au sein de l'UE est en préparation à la Commission européenne. Christian Pierret, ancien ministre délégué à l'industrie et des PME, défend cette initiative pour relancer une industrie fortement concurrencée. L'Union européenne se trouve à un tournant décisif pour son avenir industriel et sanitaire. Alors que la Commission européenne prépare, avec « le Biotech Act », une législation destinée à renforcer la recherche et le développement de l'industrie biotechnologique en Europe, le moment est crucial. Ce texte, qui devrait être présenté mi-décembre, vise à simplifier les cadres réglementaires, soutenir l'innovation et affirmer une forme de « souveraineté »

industrielle et sanitaire de l'Union. Il représente une occasion unique de corriger les faiblesses structurelles, qui freinent aujourd'hui l'essor de nos industries biotechnologiques.

CES 2026 : une centaine de startups vont représenter la French Tech à Las Vegas Plus d'informations [ici](#)

Légèrement moins nombreuses que l'an passé, les startups françaises espèrent vivre le rêve américain cette semaine dans la capitale mondiale du divertissement. Et comme en 2025, une région a décidé de faire bande à part. La «Startup Nation» a eu quelque peu du plomb dans l'aile en France en 2025, mais elle sera encore bel et bien au rendez-vous au CES de Las Vegas en ce mois de janvier 2026. Comme chaque année, la délégation tricolore sera l'une des nations les mieux représentées lors du plus grand salon mondial dédié aux technologies grand public. Au total, ce sont près de 150 entreprises françaises qui seront de la partie, dont une centaine de startups tricolores. Ces dernières seront quasiment toutes réunies sur un grand pavillon France à l'Eureka Park, le «Disneyland des startups» au sein du Venetian.

L'essor des robots humanoïdes, la vague se lève au CES 2026 Plus d'informations [ici](#)

Les robots humanoïdes gagnent du terrain, et des fabricants comme le chinois Unitree Robotics repoussent les limites. Unitree Robotics sera présent lors du salon CES de Las Vegas qui expose les avancées dans ce domaine. Un robot de Unitree est notamment testé chez le leader français du nucléaire Orano avec CapGemini. Les robots humanoïdes représentent le chaînon manquant dans l'automatisation des entrepôts ou des chaînes de montage en pouvant se déplacer dans des environnements identiques à ceux des humains et réaliser des gestes fins de préhension et de manutention.

L'IA omniprésente lors du CES Las Vegas du 6 au 9 janvier 2026 Plus d'informations [ici](#)

L'IA est un fil conducteur de l'édition 2026 du CES Las Vegas. Le CES (Consumer Electronics Show) se tient du 6 au 9 janvier. Certaines interventions de leaders seront diffusées en direct sur la chaîne Youtube du salon, dont la prise de parole de Yannick Bolloré, DG de l'agence de communication Havas et Président de Vivendi. Il présentera sa vision de la créativité homme-IA. Havas fait appel à sa plateforme Converged.AI qui s'appuie sur l'intelligence artificielle et la Data. Elle soutient l'ambition d'Havas de devenir une organisation pilotée par l'IA, tout en conservant une forte dimension humaine et créative.

CES 2026 : les nouveaux rapports de force technologiques à l'œuvre, avec VINCENT DUCREY du HUB INSTITUTE Plus d'informations [ici](#)

À Las Vegas, le CES 2026 n'a pas cherché à impressionner par des effets de manche, et a marqué les esprits par la densité, la maturité et la cohérence des innovations présentées. Pour Vincent Ducret, CEO du Hub Institute, que nous recevons en direct de Las Vegas pour debriefer de cette édition, 2026 marque un point de bascule. Rarement le salon aura donné à voir, simultanément, plusieurs transformations structurelles déjà engagées dans leur phase d'exécution. Le CES est devenu un espace de lecture immédiate des rapports de force industriels et technologiques.

CES 2026 : les 5 innovations de la French Tech qu'il ne fallait pas manquer à Las Vegas Plus d'informations [ici](#)

DEPUIS LAS VEGAS – Une nouvelle fois bien représentée au CES, la France s'est illustrée par quelques produits originaux. Voici 5 startups qui ont attiré notre attention à l'Eureka Park. Avec une centaine de startups pour défendre ses couleurs, la France a présenté une flopée d'innovations au CES de Las Vegas. Si l'intelligence artificielle était évidemment dans toutes les discussions cette semaine dans les allées du méga-salon américain, c'est surtout dans la santé et l'accessibilité que les Tricolores se sont illustrés. Voici donc 5 innovations développées par des startups françaises qui ont attiré notre attention lors de ce CES 2026

L'Europe à la traîne dans le quantique face aux US, 4500 entreprises actives Plus d'informations [ici](#)

Les technologies quantiques ont connu une croissance par cinq en dix ans, mais leur adoption reste limitée. L'Europe est en retard en matière de financement et de passage à l'échelle. C'est ce que montre l'étude menée par l'office européen des brevets et l'OCDE (l'Organisation de coopération et de développement économiques). Le quantique, un marché de 93 milliards d'euros d'ici 2035. L'Europe abrite l'un des clusters les plus denses au monde d'entreprises spécialisées sur le quantique, mené par le Royaume-Uni, les Pays-Bas puis la France. Le marché mondial des technologies quantiques devrait atteindre 93 milliards d'euros d'ici à 2035.

Le nombre d'inventions dans le domaine des technologies quantiques a quintuplé ces dix dernières années Plus d'informations [ici](#)

Présentée aujourd'hui à l'occasion d'un événement hybride à l'OCDE à Paris, une nouvelle étude conjointe, qui couvre les domaines de la communication, de l'informatique et de la métrologie, révèle l'essor rapide des technologies quantiques. Par ailleurs, une nouvelle plateforme technologique aide les chercheurs à rechercher des inventions quantiques, et un nouveau filtre pour les technologies quantiques a été ajouté à notre Deep Tech Finder. Les technologies quantiques sont appelées à réorienter l'économie, tandis que les ordinateurs quantiques libèrent une puissance de calcul sans précédent, la métrologie quantique favorise les progrès dans des domaines allant de l'imagerie médicale à la détection sismique, et la communication quantique transforme la sécurité des données.

French Tech : le grand effondrement des fusions-acquisitions Plus d'informations [ici](#)

Le montant des opérations de M&A a chuté de 73 % en 2025, selon des données de la banque d'affaires Avolta en exclusivité pour « Les Echos ». Mais le nombre de deals a augmenté. 2025 n'aura pas été (sans grande surprise) un grand cru pour la French Tech. Selon les données de la banque d'affaires Avolta collectées en exclusivité pour « Les Echos », le montant total des sorties - à savoir les fusions-acquisitions et les introductions en Bourse - s'est effondré l'année passée. Les fusions-acquisitions ont chuté de 73 % en valeur sur un an pour atteindre 4,1 milliards d'euros, soit un retour aux niveaux de 2020. « C'est exactement ce qu'on avait constaté au premier semestre 2025 avec un montant total en baisse mais plein de petits deals », rappelle Arthur Porré, associé chez Avolta. Depuis 2022, le montant des exits se situait plutôt autour des 12-13 milliards d'euros par an !

Les acquisitions, le nouveau cheval de bataille de la mission French Tech Plus d'informations [ici](#)

La structure sous tutelle de la direction générale des entreprises (DGE), avec la ministre Anne Le Hénauff, lance une consultation nationale pour augmenter les rachats de start-up françaises en Europe. Le nombre d'opérations a baissé en 2024. Les start-up vont avoir des devoirs pour les vacances. La mission French Tech, qui dépend de la Direction générale des entreprises (DGE) et donc de Bercy, lance, aux côtés de la ministre déléguée chargée de l'IA et du Numérique Anne Le Hénauff, une consultation nationale pour augmenter les rachats de start-up françaises en Europe. Elle s'adresse aux entrepreneurs qui ont déjà revendu une entreprise, aux acquéreurs de start-up et aux structures accompagnatrices (boutiques M&A, banques privées, start-up studio...). « Nous voulons tirer des apprentissages côté vendeurs, voir pourquoi les grands comptes ont été échaudés sur des acquisitions, ceux pour qui, au contraire, tout s'est bien passé... », souligne Julie Huguet, directrice générale de la mission French Tech, qui a elle-même revendu sa start-up Coworkees à Freelance.com en 2021.

«Parlementaires, ne votez pas une année noire pour l'innovation française» Plus d'informations [ici](#)

Samedi 13 décembre, le Sénat a voté l'arrêt des programmes nationaux d'innovation en gelant les crédits d'engagement de France 2030 pour 2026. Si elle venait à être entérinée, cette mesure infligerait un coup d'arrêt à notre économie, alertent plusieurs acteurs du monde économique, dont Louis Gallois.

Budget 2026 : vers une coupe massive des crédits de France 2030 Plus d'informations [ici](#)

Une coupe de 1 milliard d'euros sur les crédits du programme France 2030 est à l'étude, selon plusieurs sources des « Echos ». Les économies demandées pourraient toutefois être plus limitées. L'arbitrage ne serait pas encore fait. Sous la contrainte budgétaire, les moyens du plan d'investissement France 2030 se réduisent année après année. Les débats du budget 2025 s'étaient déjà soldés, dans la dernière ligne droite, par un rabot d'environ 500 millions d'euros sur les crédits de ce plan. Selon nos informations, la mission devrait connaître, cette année encore, le même genre de traitement, pour un montant important qui ne serait pas complètement fixé à ce stade. Alors que le gouvernement a renforcé in extremis les économies demandées à l'Etat pour compléter le financement de ses dernières concessions sur le projet de loi de finances (PLF) 2026, le plan d'investissement France 2030 constitue une cible de choix. Lancé en 2021, ce plan, qui devait initialement déployer 54 milliards d'euros sur cinq ans, ne devrait pas échapper à un effort d'économie substantiel.

Budget : le Sénat veut couper 1 milliard d'euros dans «France 2030» Plus d'informations [ici](#)

Alors que la commission mixte paritaire doit trancher dans les tout prochains jours sur le budget 2026, un amendement voté par le Sénat le 13 décembre 2025 menace de geler un milliard d'euros de crédits destinés à France 2030. Cette coupe budgétaire jette un doute sur l'engagement de l'État en faveur de l'innovation. Et ce, au moment même où la France et l'Europe commencent à s'affirmer sur la scène européenne dans les deeptech.

Signature du Contrat d'objectifs et de performance 2026-2030 entre l'Etat et l'ANR Plus d'informations [ici](#) et [ici](#)

Philippe Baptiste, ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace, et Claire Giry, Présidente-directrice générale de l'Agence nationale de la recherche (ANR) ont signé le 17 décembre 2025 le Contrat d'objectifs et de performance (COP) 2026-2030 engageant l'ANR et l'Etat. Il fixe le cadre des actions et les orientations stratégiques de l'Agence pour les cinq prochaines années. Le COP 2026-2030 confirme le rôle central de l'ANR dans la mise en œuvre de la politique nationale de recherche et d'innovation et dans le soutien à l'excellence scientifique française. Il réaffirme la vocation de l'ANR à soutenir une recherche sur projets ambitieuse et exigeante, fondée sur la créativité des laboratoires, et une exigence scientifique.

Innovation en santé : la suspension des aides France 2030 fait peser un risque majeur sur l'écosystème français Plus d'informations [ici](#)

Paris, le 17 décembre 2025. France Biotech exprime sa vive inquiétude à la suite de l'adoption par le Sénat de l'amendement n° II-19 du 29 novembre 2025, déposé par le sénateur Jean-François Husson (Les Républicains), visant à suspendre en 2026 l'attribution de toute nouvelle aide du plan France 2030. Cet amendement a pour objectif affiché de compenser la baisse des recettes liée à la non-reconduction de la contribution exceptionnelle sur les bénéficiaires des grandes entreprises pour l'exercice 2026, dans une logique de « soutien au secteur productif ».

«Nous allons continuer à renforcer les dispositifs en direction des PME», assure Claire Giry, présidente de l'agence nationale de la recherche (ANR) Plus d'informations [ici](#)

L'Agence nationale de la recherche (ANR) vient de célébrer ses 20 ans. L'occasion de faire un bilan du travail de cette agence contestée au moment de sa création, mais devenue aujourd'hui un élément essentiel du financement de la recherche. Mais aussi d'évoquer l'avenir, alors que le gouvernement a adopté le 23 décembre une loi spéciale de financement transitoire de l'État, faite d'accord sur le budget 2026.

Growth in EU private R&D investment slows Plus d'informations [ici](#)

Latest industrial R&D scoreboard shows only modest growth in investment, but promising outlook for European health and energy sectors. The growth in research and development spending by Europe's top firms slowed in 2024 to its lowest level since the Covid pandemic in 2020, according to the latest figures from the European Commission's Joint Research Centre. The annual EU Industrial R&D Investment Scoreboard analyses the activities of the world's top 2,000 R&D investors, which account for almost 90% of global private R&D funding. R&D investments by EU-headquartered companies grew 2.9% in 2024 to €234 billion. But this is well below the previous year's 9.3% increase and, excluding 2020, represents the lowest rate of growth since 2014. The increase is also smaller than in the US (7.8%), Japan (7.1%) and China (5.2%). The result is that Europe's share of investments has been progressively shrinking for a decade.

«Le sujet est devenu secondaire» : victime collatérale de la crise budgétaire, la recherche publique attend les investissements promis Plus d'informations [ici](#)

Pensée comme un levier de compétitivité scientifique, industrielle et de souveraineté, la loi de programmation de la recherche (LPR) devait réarmer durablement la recherche française. Cinq ans après son adoption, sa trajectoire budgétaire apparaît de plus en plus fragilisée par les contraintes financières de l'État. Adoptée fin 2020, la loi de programmation recherche (LPR) promettait 25 milliards d'euros supplémentaires sur dix ans afin de combler le retard français en matière de recherche et développement (R&D), d'améliorer l'attractivité des carrières scientifiques et de renforcer les liens entre recherche publique et industrie. Pour sécuriser cette trajectoire, le législateur avait prévu une «clause de revoyure» tous les trois ans. Celle-ci devait permettre d'ajuster les moyens au regard de la conjoncture économique et des besoins du

système de recherche. Or, malgré une consultation organisée le 19 mars 2025 par le ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, Philippe Baptiste, celle-ci n'a jamais été formellement enclenchée.

French Tech : recul sans précédent des levées de fonds des start-up de l'environnement Plus d'informations [ici](#)

En France, le secteur de la greentech a vu ses financements baisser de près de moitié en 2025, note le nouveau baromètre d'EY. L'année 2023 semble désormais bien loin. A cette période-là, la greentech s'était hissée au rang de premier secteur financé de la French Tech. En 2025, le nouveau millésime a de quoi faire pâlir, avec seulement 1 milliard d'euros fléchés vers les start-up de l'environnement, soit une baisse sans précédent de 46 %, révèle le nouveau baromètre des levées de fonds d'EY. En deux ans, les financements ont presque été divisés par trois. « Globalement, le secteur recule beaucoup plus que le marché. On est dans un moment où la thématique est moins hype, même si l'urgence climatique est toujours là », observe Franck Sebag, associé chez EY. Au total, dans l'écosystème des start-up, les levées de fonds refluent de 5 % en France, voire de 26 % si l'on enlève le méga-tour de Mistral (1,7 milliard d'euros).

Financement : face aux Etats-Unis, Paris et Berlin veulent que l'UE accélère Plus d'informations [ici](#)

L'Allemagne et la France veulent amener l'Union européenne à combler son retard sur les Etats-Unis en matière de financement des startups, en particulier celles de l'intelligence artificielle. L'Allemagne et la France veulent amener l'Union européenne à combler son retard sur les Etats-Unis en matière de financement des entreprises innovantes, en particulier celles de l'intelligence artificielle, via la mobilisation des capitaux privés, en particulier ceux issus des retraites par capitalisation. Faisant le lien avec les "menaces" du président Donald Trump sur le Groenland et les droits de douane, le ministre français de l'Economie Roland Lescure, venu à Berlin pour la remise d'un rapport sur le sujet, a demandé un autre "changement de dimension" pour ne plus voir des start-ups nées en Europe "qui vont se financer aux États-Unis" et même "y prospérer". Car malgré un écosystème "solide", les entreprises européennes deviennent "trop rarement" des "champions mondiaux", a déploré le ministre allemand des Finances Lars Klingbeil lors de la présentation du rapport.

Comment le Royaume-Uni veut faire de la réglementation un levier de compétitivité technologique Plus d'informations [ici](#)

Si, officiellement, il s'agit de réduire les lourdeurs administratives qui freinent la mise sur le marché de technologies déjà opérationnelles, l'annonce du Regulatory Innovation Office (RIO), qui érige la robotique et les technologies de défense en priorités, s'inscrit dans une évolution plus profonde de la doctrine britannique, où la réglementation n'est plus seulement un cadre de contrôle, mais doit être un levier de projection industrielle. Une régulation devenue un facteur de compétitivité. Le diagnostic posé par le gouvernement britannique, largement partagé dans l'écosystème deeptech est que l'obstacle principal de l'industrialisation de la robotique n'est plus la maturité des technologies, mais la complexité des cadres réglementaires. Drones autonomes, robots d'inspection, systèmes chirurgicaux se heurtent à une superposition de règles issues de normes sectorielles spécifiques.

Doctorat : « Mettre fin à ce gâchis national et réconcilier la France avec son plus haut diplôme » Plus d'informations [ici](#)

Alors que le rapport Lazarus-Pommier, remis au ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, prévoit un plan d'action pour valoriser le doctorat, avec notamment la constitution d'un réseau de 40 docteurs ambassadeurs, ce réseau lancé en novembre 2025 prend officiellement la parole pour la première fois à travers une tribune. Dans le monde entier, le doctorat est un diplôme reconnu et valorisé par la société et les entreprises. Dans les pays à forte culture d'innovation (en Allemagne, aux Etats-Unis), il est même un élément identitaire qui s'ajoute au nom (au même titre que M. ou Mme) et une preuve de vitalité et de potentiel de développement pour une entreprise.

Enquête Innovation et Société - 2^{ème} édition Plus d'informations [ici](#)

L'édition 2025 de l'enquête *Innovation et Société* confirme un constat déjà formulé lors de la première édition en 2024 : un écart persistant entre les intentions affichées des professionnels de l'innovation et les pratiques effectivement mises en œuvre. Réalisée auprès de 234 professionnels de l'Innovation et de la Recherche, cette deuxième édition permet de mieux caractériser les ressorts de cet écart et d'identifier les freins structurels qui limitent l'évolution des modèles d'innovation face aux défis sociétaux et environnementaux.

Lancement des Assises du financement des universités Plus d'informations [ici](#)

Philippe Baptiste, ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace, et Amélie de Montchalin, ministre de l'Action et des Comptes publics, ont remis le 8 janvier leur lettre de mission à Jérôme Fournel et Gilles Roussel, qui sont chargés de piloter les Assises du financement des universités. Cette initiative, à laquelle sera associé l'ensemble des acteurs du monde universitaire, vise à disposer d'un diagnostic partagé, rigoureux et incontestable sur la situation financière des universités et sur le soutien apporté par l'État, afin de renforcer la lisibilité de l'action publique et d'éclairer les décisions à venir.

Baromètre des levées de fonds Plus d'informations [ici](#)

In Extenso innovation croissance vient de publier : Tendances d'investissement en Capital-Risque dans les entreprises innovantes françaises et européennes. Startups & levées de fonds : les signaux du marché en 2025, en collaboration avec l'ESSEC et France angels.

"Les grands comptes ont un rôle clé à jouer dans les exits des start-up" d'après Julie Huguet, directrice générale de la mission French Tech Plus d'informations [ici](#)

La patronne de la French Tech anime un écosystème qu'elle juge désormais mature. Son enjeu : favoriser le développement international des jeunes pousses et les sorties des investisseurs pour créer un cercle vertueux de réinvestissement.

Le G6 appelle à un FP10 ambitieux pour la recherche européenne Plus d'informations [ici](#)

En réponse à la proposition présentée par la Commission en juillet dernier, les six principaux organismes de recherche européens, regroupés dans le réseau G6 – CNR (Italie), CNRS (France), CSIC (Espagne), Helmholtz Association, Leibniz Association et Max Planck Society (Allemagne) – représentant 135 000 collaborateurs, ont publié une déclaration commune défendant une vision partagée pour le futur programme-cadre européen de recherche et d'innovation (FP10).

Le gouvernement entérine les coupes votées par le Sénat dans France 2030 Plus d'informations [ici](#)

Le gouvernement a inclus, dans la version de la partie dépenses du budget sur laquelle il a engagé sa responsabilité via l'article 49.3, l'un de ses amendements portant sur le plan d'investissement France 2030. Il revient à peine sur le milliard d'euros de crédits de paiement retiré par le Sénat fin 2025 : seuls 48,5 millions d'euros sont restaurés. Le gouvernement a également procédé à une nouvelle répartition de cette coupe : 295 millions d'euros sont retranchés au programme « financement des investissements stratégiques », tandis que le « financement structurel des écosystèmes d'innovation » est abondé de 343 millions d'euros.

IA, quantique, défense... Les supercalculateurs Eviden, dernier bastion européen de souveraineté numérique Plus d'informations [ici](#)

La filiale d'Atos, bientôt dans le giron de l'Etat, est le troisième acteur mondial sur le terrain des supercalculateurs, un actif désormais stratégique pour les capacités scientifiques et technologiques du Vieux Continent. C'est un chantier qui ne fait pas la une des journaux mais qui, pourtant, relève d'un savoir-faire aussi rare que stratégique sur le Vieux Continent. A Angers, sur les bords de la Maine, une nouvelle usine de supercalculateurs d'Eviden, filiale d'Atos bientôt partiellement cédée à l'Etat, s'apprête à sortir de terre pour produire des ordinateurs parmi les plus gros et les plus puissants de la planète. Sur les établis du site actuel, progressivement démantelé, s'amoncellent des composants qui donneront naissance au supercalculateur Alice Recoque, du nom de cette informaticienne française qui a passé sa carrière à étudier l'intelligence artificielle chez Bull, racheté par Atos en 2014. La machine sera installée d'ici deux ans à Bruyères-le-Châtel (Essonne) au Très grand centre de calcul du CEA.

Crédit d'Impôt Recherche : Études et résultats statistiques Plus d'informations [ici](#)

Cette rubrique présente les études et résultats statistiques du Crédit d'Impôt Recherche en France de 2005 à 2023. Les données les plus récentes sont chacune présentées sous la forme d'un document de quatre pages, accompagné de nombreux tableaux et graphiques. La nouvelle version du CIR EN REGION, données 2020 semi-définitives, est également disponible en bas de page, à partir de la carte. Chaque document de douze pages dresse un portrait régional du CIR et des

JEI. Pour respecter le secret fiscal, aucun document n'est disponible pour les régions Corse, Guadeloupe, Martinique et Guyane, ni pour le Département de Mayotte.

Mobilité des chercheurs et restrictions américaines. Un levier pour la recherche technologique française Plus d'informations [ici](#)

Une atteinte sans précédent à la liberté académique est observée aux États-Unis, sous l'impulsion de l'administration Trump, affectant simultanément les universités, les agences fédérales et les étudiants internationaux. La France et l'Europe sauront-elles en faire une chance pour attirer et retenir les talents de la *tech* sur leur territoire ? Cette note analyse la politique d'ampleur, à la fois idéologique et migratoire, de l'administration Trump contre le monde de la recherche. Cette offensive entraîne paradoxalement des conséquences néfastes, y compris pour le secteur technologique américain, fortement dépendant des talents étrangers et des financements publics de la recherche pour soutenir l'innovation. Sans évoquer prématurément une fuite massive des cerveaux hors des États-Unis, l'attractivité du pays pour la recherche pourrait néanmoins être durablement affaiblie.

World University Rankings by Subject 2026: results announced Plus d'informations [ici](#)

Universities across Asia continue to improve in STEM fields in the Times Higher Education World University Rankings by Subject 2026 and are now rising faster than their European and North American rivals in other areas such as the arts. The Massachusetts Institute of Technology (MIT) topped the tables in arts and humanities, business and economics, and social sciences – in a repeat of last year. Elsewhere in the US, Stanford University ranked number one in education and law, Harvard University in engineering and life sciences, and California Institute of Technology in physical sciences. The other three of the 11 subject tables were topped by UK institutions. The University of Oxford led the way in computer science and medical and health, while the University of Cambridge overtook Stanford in psychology. Only Harvard, Stanford and Cambridge appear in all 11 subject rankings' top 10s.

«Nous ne pourrons plus nous permettre un budget en déficit en 2027», alerte le PDG du CNRS, Antoine Petit, face à une situation «pas pérenne» Plus d'informations [ici](#)

Alors qu'il doit quitter son poste en avril 2026 après deux mandats à la tête du CNRS, Antoine Petit évoque le contexte budgétaire tendu et le recul de la place de la France dans la recherche mondiale. Antoine Petit, PDG du CNRS – Je ne suis pas très à l'aise avec l'exercice du bilan, parce que cela peut vite devenir narcissique. Mon rôle, c'est surtout de donner une impulsion, ensuite le travail est fondamentalement collectif. Mais puisque vous êtes L'Usine Nouvelle, je peux citer un point important : le rapprochement du CNRS avec le monde économique et industriel. Dès mon arrivée, j'ai créé un poste de directeur général délégué à l'innovation, placé très haut dans l'organigramme. C'était un signal fort. Aujourd'hui, le CNRS est reconnu pour sa capacité à transférer la recherche fondamentale vers l'économie. Nous avons été classés fin 2025 premier déposant académique européen de brevets par l'Office européen des brevets, et première institution européenne pour la création de start-up.

Malgré la grosse opération de Mistral AI, les levées de fonds des start-up françaises en baisse sensible en 2025, à 7,4 milliards d'euros Plus d'informations [ici](#)

En 2025, le financement en fonds propres des start-up françaises a poursuivi sa normalisation avec seulement 7,4 milliards d'euros levés, en baisse de 5% par rapport à 2024, selon le baromètre du capital-risque d'EY publié lundi 12 janvier. Et le tableau aurait pu être encore plus sombre sans l'énorme opération de Mistral AI.

Les entreprises de l'UE intensifient leurs investissements dans la recherche et développement dans des secteurs clés Plus d'informations [ici](#)

Les entreprises de l'UE ont été à l'origine d'une forte croissance de la recherche et développement (R&D) dans les domaines de l'énergie, de la santé, de l'aérospatiale et de la défense en 2024, selon le tableau de bord de l'UE sur les investissements en R&D industrielle de 2025, rendu public aujourd'hui. Si le rapport souligne le rôle moteur joué par l'Europe dans des secteurs clés, il met également en exergue la pression intense liée à la concurrence mondiale, en particulier dans le domaine des technologies de l'information et de la communication (TIC). En 2024, les principaux investisseurs de l'UE en R&D industrielle dans les secteurs de l'électricité et des énergies renouvelables ont augmenté de 19,8 % leurs investissements en R&D et de 17,8 % leurs dépenses en capital. Il s'agit d'une avancée positive dans le sens des objectifs

du pacte pour une industrie propre. Les principales entreprises du secteur de la santé ont augmenté de 13 % leurs investissements en R&D, soit un taux nettement plus élevé que dans d'autres régions du monde. En outre, les entreprises européennes du secteur aérospatial et de la défense ont accru de 4,8 % leurs investissements afin de renforcer la préparation de l'Europe en matière de défense.

« On a plus que sauvé les meubles » : les start-up plutôt épargnées par le budget 2026 Plus d'informations [ici](#)

Le statut de jeune entreprise innovante, qui permet de bénéficier d'exonérations sociales et fiscales, n'a finalement pas été raboté. Des amendements favorables aux salariés de la French Tech ont aussi été adoptés. Seul point d'interrogation : France 2030.

Synthèse des élargissements du dispositif « Jeunes Entreprises » - Mission Midy

	JEIC Jeunes Entreprises d'Innovation et de Croissance Taux de dépenses R&D 5 à 20% + critères de croissance	JEI Jeunes Entreprises Innovantes Taux de dépenses R&D 20%	JEII Jeunes Entreprises Innovantes à Impact Taux de dépenses R&D >5% + être entreprise solidaire d'utilité sociale (ESUS) ou société commerciale de l'ESS	JEIR Jeunes Entreprises d'Innovation de Rupture Taux de dépenses R&D >30%
1. Aide pour embaucher (exonération de charges)	✓ 8 ans	✓ 8 ans	✓ 8 ans	✓ 8 ans
2. Aide en trésorerie (éligibilité au CIR « accéléré »)	✓	✓	✓	✓
3. Aide pour lever (incitation fiscale « IR-JEI Midy » pour les particuliers)	Réduction d'impôts de 30% du montant investi dans une JEIC jusqu'à 150 000€ soit jusqu'à 50 000€ de réduction d'impôt, hors du plafond des niches fiscales	Réduction d'impôts de 30% du montant investi dans une JEI jusqu'à 150 000€ soit jusqu'à 50 000€ de réduction d'impôt, hors du plafond des niches fiscales	Réduction d'impôts de 30% à 40% du montant investi dans une JEII jusqu'à 100 000€ soit jusqu'à 40 000€ de réduction d'impôt, hors du plafond des niches fiscales	Réduction d'impôts de 30% à 50% du montant investi dans une JEIR jusqu'à 100 000€ soit jusqu'à 50 000€ de réduction d'impôt, hors du plafond des niches fiscales
Direct	✓ 30%	✓ 30%	✓ 40%	✓ 50%
Semi direct (via des SPV de type SA ou SAS)	✓ 30%	✓ 30%	✓ 40%	✓ 50%
Indirect (via des FPIC)	✓ 30%	✓ 30%	✓ 30%	✓ 30%

Dispositif existant avant 2023
 Élargissement du dispositif depuis 2024
 Élargissement du dispositif depuis 2025
 Élargissement du dispositif en 2026

ESFRI publishes Concept Paper on strengthening the ERIC framework Plus d'informations [ici](#)

SFRI has published a new Concept Paper examining how the European Research Infrastructure Consortium (ERIC) legal framework can be further strengthened to better support pan-European Research Infrastructures. Adopted in 2009, the ERIC framework has enabled the successful establishment and operation of numerous multinational Research Infrastructures. However, experience over more than a decade has also revealed structural, operational, and sustainability challenges that may limit its full potential. To address these issues, ESFRI convened an ad-hoc Reflection Group (RG) tasked with reviewing the ERIC framework and proposing targeted improvements. The paper presents strategic and operational recommendations addressed to Member States and Associated Countries, the European Commission, and ERICs, with implementation resting on the respective competent stakeholders.

28^e régime : le Parlement européen valide sa commande Plus d'informations [ici](#)

Le 20 janvier, le Parlement européen a adopté, par 492 voix contre 144 (et 28 abstentions), le rapport d'initiative de René Repasi (S&D) sur le futur « 28^e régime » juridique pour les entreprises innovantes, en amont de sa présentation prévue le 18 mars. Comme en commission mi-décembre, le texte a été soutenu par les groupes PPE, S&D, Renew, Verts/ALE et par une majorité des ultraconservateurs d'ECR. Tous les groupes se sont rangés derrière la base juridique proposée par le rapporteur, à savoir une directive fondée sur les articles 50 et 114 du TFUE, permettant une adoption à la majorité des États – seuls ceux d'extrême droite lui préfèrent un règlement préservant les véto nationaux. Cette question juridique n'a pas encore été tranchée par la Commission européenne.

5 entreprises et institutions françaises dans le top 100 des meilleurs innovateurs mondiaux, avec un exploit Plus d'informations [ici](#) et [ici](#)

Le classement 2026 de la société Clarivate dévoile les cent entreprises et institutions les plus innovantes du globe. Cinq représentants français, parmi lesquels Thales et Airbus, y figurent. Ils ne sont pas les mieux classés, mais font honneur à l'Europe. Plus d'un million d'organisations passées au crible, pour cent élues. Le palmarès annuel Clarivate des innovateurs globaux, dont Clubic a pris connaissance, vient de tomber. Et cette édition 2026 confirme l'accélération de l'intelligence artificielle dans les brevets technologiques, avec un million d'inventions IA publiées rien qu'en août 2025. Cinq représentants français figurent dans ce classement élitiste. Il s'agit du CEA, d'Airbus, de Safran, de Thales et du CNRS, qui défendent les couleurs tricolores face aux géants asiatiques.

European research and innovation faces a pivotal year in 2026 Plus d'informations [ici](#)

Policymakers and sector must guard against threats of excessive securitisation and instrumentalisation, writes Kurt Deketelaere. The year 2026 is set to be a defining one for the future of European research and innovation. It will be the year in which strategic intentions, long discussed and sometimes contested, must crystallise into political agreements and legal frameworks that will shape the EU's knowledge ecosystem well into the 2030s. Under the Irish EU Presidency, which begins in July 2026, expectations will be high that decisive progress—or even agreement—can be reached on a set of interlinked initiatives that will be genuine gamechangers in the years ahead.

BusinessEurope publishes new position on Horizon Europe and European Competitiveness Fund combination Plus d'informations [ici](#)

On 18 December 2025, BusinessEurope published its new position paper on the future Horizon Europe Framework Programme (FP10) and its integration with the European Competitiveness Fund (ECF) under the next EU Multiannual Financial Framework 2028-2034. The paper strongly endorses the proposed close alignment between Horizon Europe and the ECF and calls on policymakers to target the €177 billion for FP10 in 2025 prices, as recommended by the Draghi report. It warns that any cuts to the research and innovation budget would undermine Europe's global competitiveness.

Global research collaboration is changing: Key insights from our latest ISI report Plus d'informations [ici](#)

Global research collaboration is evolving amid geopolitical shifts, pandemic disruptions, and strategic investments. Our new report reveals rising multilateral partnerships, Mainland China's growing influence, and challenges for U.S. leadership. Explore data-driven insights shaping the future of international research networks. International research collaboration has long been a driver of innovation, discovery, and global progress. But the landscape is shifting. Our latest report from the Institute for Scientific Information (ISI) at Clarivate, *Research collaboration in a changing world*, explores how geopolitical shifts, pandemic disruptions, and strategic national investments are reshaping international research networks. Drawing on data from the Web of Science Core Collection and InCites, the analysis highlights the rise of multilateral collaboration, Mainland China's growing influence, and strategic challenges facing the United States. These insights matter for researchers, institutional research offices, and policy and funding decision makers worldwide.

Philippe Aghion : « Le pilier de toute politique d'innovation est l'éducation » Plus d'informations [ici](#)

Tout juste auréolé du prix Nobel d'économie 2025, Philippe Aghion était à Lyon pour les Journées de l'Économie. Aux côtés de Joel Mokyr et Peter Howitt, il a été distingué pour ses travaux sur la croissance tirée par l'innovation et l'impact des nouvelles technologies. Pour *Bref Eco*, il revient sur les conditions qui permettent à un pays – et à une entreprise – d'innover durablement : éducation, concurrence, écosystème financier... et liberté d'entreprendre.

La dégradation du marché du travail des cadres impacte moins les titulaires de doctorat Plus d'informations [ici](#)

Le nombre d'offres d'emploi concernant des bac + 8 a baissé, mais moins que pour les autres postes de cadres, montre une étude de l'Apec. Ce n'est pas la révolution, mais c'est tout de même le signe d'une évolution positive de la perception qu'ont les entreprises des titulaires de doctorat. Les offres de postes pour les bac+8 résistent mieux que la moyenne à la dégradation du marché de l'emploi des cadres, montre une étude de l'Apec. Entre le premier semestre 2021 et le premier

semestre 2025, le total des annonces publiées sur apec.fr a reculé de 12 % pour les seuls docteurs alors qu'il a baissé globalement de 17 %. Et les salaires proposés aux docteurs sont supérieurs à la moyenne.

Growth in EU private R&D investment slows Plus d'informations [ici](#)

Latest industrial R&D scoreboard shows only modest growth in investment, but promising outlook for European health and energy sectors. The growth in research and development spending by Europe's top firms slowed in 2024 to its lowest level since the Covid pandemic in 2020, according to the latest figures from the European Commission's Joint Research Centre. The annual EU Industrial R&D Investment Scoreboard analyses the activities of the world's top 2,000 R&D investors, which account for almost 90% of global private R&D funding. R&D investments by EU-headquartered companies grew 2.9% in 2024 to €234 billion. But this is well below the previous year's 9.3% increase and, excluding 2020, represents the lowest rate of growth since 2014. The increase is also smaller than in the US (7.8%), Japan (7.1%) and China (5.2%). The result is that Europe's share of investments has been progressively shrinking for a decade.

What Japan's association means for Horizon Europe Plus d'informations [ici](#)

Tokyo has pledged €6.6 million to fund activities this year. But questions remain over participation levels and awareness of the programme in Japan. Japan has become the latest and biggest non-European country to associate to the EU's €93.5 billion Horizon Europe research and innovation programme, making part of the programme truly global, at least in theory. The deal, announced in late December, crowns a successful run of negotiations by the European Commission to bring in countries from outside the European region, including New Zealand, South Korea and Canada. Australia and Singapore are also at the negotiating table to join. As of January this year, Japanese researchers can win money from Brussels just like Europeans, stripping away the bureaucratic need to line up parallel domestic funding to cover their participation in Horizon Europe consortia. Like other associated countries, Japan will make a financial contribution to the EU to cover its researchers' participation.

Marathon Pitch 2026 Appel à candidature du 16 décembre 2025 au 8 mars 2026 Plus d'informations [ici](#)

Vous souhaitez mettre en avant votre projet ! Que vous ayez simplement une idée de business ou que vous ayez déjà lancé ce dernier, le Marathon Pitch de GO Entrepreneurs est l'événement incontournable qui vous permettra de booster votre notoriété. Cette année, quatre thématiques seront à l'honneur : Green Project, Santé, Food et Industrie culturelle et créative. Faites passer votre projet au niveau supérieur : candidatez maintenant !

Green and digital patenting of Industrial R&D Investment Scoreboard companies Plus d'informations [ici](#)

This analysis, along with the brief 'Green Patenting in the Digital Techno Economic Ecosystem' [2], examine patent-driven innovation for the twin transition through two distinct but complementary approaches, with a particular focus on EU Industrial R&D Scoreboard firms. This brief investigates how these firms perform in innovation at the intersection of climate change mitigation technologies and digital technologies, which either transform our interaction with energy systems or mitigate their additional energy consumption. The Digital Techno-Economic ecoSystem (DGTES) approach uses 'green' patent codes to explore twin innovation within the digital ecosystem to analyse EU's global position and its industrial composition. Despite differences in methodology, both studies converge on key messages, strengthening the validity of shared conclusions referenced in both briefs. This document has been published within the context of the Global Industrial Research & Innovation Anal-yses (GLORIA) project that is jointly carried out by the European Commission's Directorate General for Re-search and Innovation Directorate E - Prosperity, and the Joint Research Centre Directorate B - Fair and Sustainable Economy. GLORIA has received funding from the European Union's Horizon Europe research and innovation programme under a specific action for scientific and technical services by the Joint Research Centre (JRC) over the period 2022-2025. The main expected impact of GLORIA is the better understanding of corporate Research & Development (R&D) efforts in relation to the EU's long-term 3% of GDP R&D investment policy target and the EU policy objectives regarding competitiveness, the green deal and sustainability.

En mars, ça repart pour la souveraineté tech et les start-up Plus d'informations [ici](#)

La Commission européenne présentera le 25 mars un « paquet souveraineté tech », selon un agenda provisoire du collège des commissaires daté du 8 janvier, que Contexte publie. Ce dernier inclura le règlement sur le développement du cloud et de l'IA, la révision du règlement sur les semi-conducteurs (Chips Act 2.0) et une stratégie pour l'open source. Le même jour

sera présentée une feuille de route pour la numérisation et l'IA dans le secteur de l'énergie. Une semaine plus tôt, le 18 mars, la Commission dévoilera deux initiatives à destination des start-up : le 28^e régime harmonisé pour les entreprises et le European Innovation Act.

Budget de l'UE 2028-2034: les auditeurs donnent leur avis sur le Fonds européen pour la compétitivité et sur Horizon Europe Plus d'informations [ici](#)

La Cour des comptes européenne a rendu aujourd'hui deux avis sur des propositions législatives de la Commission européenne visant à stimuler la compétitivité, la recherche et l'innovation dans l'UE grâce au Fonds européen pour la compétitivité et au programme Horizon Europe. Ces avis sont les premiers d'une série que la Cour va publier sur les propositions relatives au budget de l'UE pour la période 2028-2034. Les auditeurs fournissent en toute indépendance des conseils éclairés sur la conception, la gouvernance, le cadre de performance et les dispositifs de contrôle financier prévus pour le budget. Ils entendent ainsi contribuer non seulement à ce que les principes de transparence et d'obligation de rendre compte soient dûment pris en considération dans les initiatives proposées, mais aussi à ce que les deniers européens soient utilisés de manière efficiente et efficace.

BusinessEurope calls for a stronger competitiveness framework in the upcoming EU Budget Plus d'informations [ici](#)

In view of the upcoming Multiannual Financial Framework (MFF) 2028-2034 and the ongoing political negotiations, BusinessEurope has published two position papers: one on the MFF's horizontal priorities and one on Horizon Europe and its link to the European Competitiveness Fund (ECF). BusinessEurope calls for reinforced funding for the ECF, Horizon Europe, the Connecting Europe Facility and Global Europe, in line with the European Commission's proposals. Commenting on the publications, BusinessEurope Director General Markus J. Beyrer said: "Maximising the impact of EU programmes requires greater simplification, better accessibility for companies, stronger mobilisation of private investment, meaningful stakeholder involvement, and increased flexibility. At the same time, predictability for long-term investment and research must be preserved.

Financing innovative ventures in Europe Plus d'informations [ici](#)

Recommendations to close the scaleup financing gap, deepen the Savings and Investments Union and strengthen Europe's competitiveness.

L'Allemagne et l'Italie font front commun pour la simplification, le 28^e régime et les champions européens Plus d'informations [ici](#)

À la tribune du Forum économique mondial de Davos, le 22 janvier, le chancelier allemand Friedrich Merz a annoncé qu'il avait préparé des propositions dont « quelques idées nouvelles » avec son homologue Giorgia Meloni en vue de la retraite informelle des chefs d'État et de gouvernement prévue le 12 février à Alden Biesen (Belgique). Le document, consulté par Contexte, devrait être présenté ce 23 janvier à l'occasion d'un sommet bilatéral entre les deux pays, à Rome. Sur le fond, le tandem demande un nouvel omnibus multisectoriel pour accélérer la procédure d'autorisation des projets. Ils appellent de leurs vœux un engagement des Vingt-Sept en faveur de l'achèvement du marché unique dans plusieurs secteurs, dont le numérique et les télécoms, et plaident pour l'instauration du « 28^e régime » juridique pour les entreprises harmonisé d'ici à la fin de l'année. Rome et Berlin réclament enfin un contrôle des concentrations qui favorise l'émergence de champions européens en tenant plus compte de la concurrence mondiale que de l'impact sur les consommateurs.

Retrouvez toutes les newsletters et l'actualité du MEDEF sur les sujets d'innovation sur notre site www.innover-en-france.fr et page LinkedIn [MEDEF Numérique & Innovation](#).

Contact : Gérald Kénanian gkenanian@medef.fr